台灣糖業股份有限公司 99 年新進人員甄選試題

甄選職位／類組【代碼】：分類 3 等人員／財會【79701】、企業管理 2【79703】

專業科目 1：管理會計　　**＊請填寫入場通知書編號：＿＿＿＿＿＿**

注意：①本試卷為一張單面，共有四大題之非選擇題，各題配分均為 25 分。
②限以藍、黑色鋼筆或原子筆於答案卷上採**橫式**作答，並請從答案卷內第一頁開始書寫，違反者該科酌予扣分。不必抄題但須標示題號。
③應考人得自備使用簡易型電子計算機(簡易型電子計算機限僅有數字鍵 0～9 及＋－×÷√% = ⊡ ▶ +/- C AC CE TAX+ TAX- GT MU MR MC MRC M+ M- HMS M/EX 之功能，且不具財務、工程及儲存程式功能)；**若應考人於測驗時將不符規定之電子計算機放置於桌面或使用，經勸阻無效，仍執意使用者，該科目成績扣 10 分；計算機並由監試人員保管至該節測驗結束後歸還。**
④**答案卷務必繳回，未繳回者該科以零分計算。**

題目一：

日麗冷氣生產工廠用冷氣機，冷氣機所需之特殊壓縮機為大亞公司生產，每一單位$15，過去兩年平均約 10%的壓縮機不符合日麗之要求，不過該瑕疵率仍然在合約允許範圍內。日麗其實也具有自行生產壓縮機之設施及機器，如須自行生產，另外還有一些額外固定支出為$32,500，該公司工程單位估計，如果自行生產壓縮機，則瑕疵率可以降到 4%。日麗對壓縮機每年需求為 18,000 單位。製造壓縮機之每單位估計變動成本與機率之關係如下表：

每單位估計變動成本	機率
$10	0.1
12	0.3
14	0.4
16	0.2

根據以上資料回答下列問題：

（一）如果日麗冷氣自行製造，須製造多少數量始敷需求？【5 分】

（二）每單位自製平均估計成本為多少？【5 分】

（三）請問日麗應自製還是外購？【15 分】

題目二：

楚河公司為統一公司百分之一百持有之子公司，製造及銷售三種產品，公司採用標準成本法。本年初楚河公司之執行長提出一份預算給統一公司（如下表），並承諾本年度可以為母公司創造$15,800（千元）的合併利潤，楚河的執行長當時有信心可以超越此一預算的目標，因為根據銷售資料顯示，本年度將增加 10%的銷貨。

楚河公司自年初開始就沒有任何售價調整或產品銷售組合變動，唯一的成本差異是損益表的少分攤固定製造費用差異，原因是因為原料的短缺，楚河公司本年度實際只使用 16,000 的機器小時（原標準預算產能為 20,000 機器小時），不過因為還有足夠的製成品存貨，所以足以因應所收到之銷貨訂單。

但是後來控制長給他一份新的調整後預算，讓他非常納悶和不解，銷貨收入雖然增加，但是利潤反而比原預算還低。

預算損益表 X1 年度	**單位（千元）**
銷貨收入	$ 268,000
銷貨成本-標準	$ 212,000*
銷貨毛利-標準	$ 56,000
減：少分攤製造費用	0
實際銷貨毛利	$ 56,000
銷售費用	$ 13,400
管理費用	$ 26,800
行銷費用合計	$ 40,200
營業淨利	$ 15,800

*包括$30,000(千元)的固定製造費用
銷售費用為變動，管理費用為固定。

試作：

（一）請根據上述資料編製控制長所提出 X1 年度之預算損益表、原 X1 年度預算損益表、預算數差異數及差異百分比。【10 分】

（二）就內部報告方式，試建議及示範如何編製預算損益表，以避免如現行報告方式，令人產生迷惑。編製時請分別編製原預算數、新預算數、預算數差異數及差異百分比。【10 分】

（三）請說明為何在內部報告採用新方法比較理想？又為何外部報告不能採用此一方法。【5 分】

題目三：

三力公司出售收音機，每台售價$1,800，成本為$1,500。另一公司松洋企業，新開發一款收音機與三力公司競爭，預計售價每台$1,600。三力之副總經理認為要和松洋價格競爭，則該公司之價格必須也壓縮到$1,600，行銷部經理認為若降低售價，三力應可增加 10%之銷售量，三力目前每年之收音機的銷售量為 1,200 台。試作：(所有計算，算到小數位第二位四捨五入)

（一）如果目標利潤為銷貨收入的 25%，則三力公司現行目標成本為多少？【5 分】

（二）如果行銷部經理的估計正確，則三力公司若改變售價，營業淨利會如何改變？【10 分】

（三）如果行銷部經理的估計正確，而三力公司欲維持相同之利潤額，則其目標成本應為多少？【10 分】

題目四：

原新公司正常損壞率計算公式為：正常損壞單位數／所有通過檢驗點之完好單位。該公司之正常損壞率為 7%。

下列為該公司六月份之生產數量相關資訊：

期初在製品，完工程度 40%	15,000 單位
本期投入數量	85,000 單位
完好單位並轉出至下一部門	60,000 單位
期末在製品 完工程度 70%	12,000 單位

請根據上述資料，回答下列問題：(請列出計算過程)

（一）請問原新公司成本計算採用先進先出或平均法對正常損壞與非常損壞數量之計算是否有影響？【4 分】

（二）如果原新公司之檢驗點為在完工程度 30%時，則六月份之正常損壞與非常損壞之數量分別為多少？【7 分】

（三）如果原新公司之檢驗點為在完工程度 50%時，則六月份之正常損壞與非常損壞之數量分別為多少？【7 分】

（四）如果原新公司之檢驗點為在完工程度 100%時，則六月份之正常損壞與非常損壞之數量分別為多少？【7 分】