# 《公共政策》

一、William N. Dunn認為,政策分析是一門應用性學科,運用多元的研究方法與政策論證模式,來 創造與轉換可以用在政治場合的政策資訊,以謀求解決問題的方法。試從目標、對象、方法、 範圍及過程等面向闡述公共政策分析的意涵。(25分)

試題評析

本題為基礎概念題,考的是William N. Dunn對政策分析領域的相關界定。即便如此,除非真正了解政策分析之內涵及旨趣,否則僅流於死背之考生很難得到相對高分。總的來說,這是個看似平易近人,但實則不易拿分的考題。

考點命中

《高點·高上公共政策講義》第一回,譚士林編撰,頁1-3、43、50。

# 答:

依據吳定教授之界定,政策分析是指決策者或政策分析師為「解決某項公共問題」、「應用科學知識與推理方法」、「採取分析的理論架構及技術」、「系統性地設計並評估比較各替選方案」以「提供決策者判斷及作定之參考」的相關活動。

- (一)政策分析之目標,Hogwood & Gunn主張,政策分析旨在發展相關技術、工具,以提供專業建議及解決政策問題。屬於問題解決導向之專業領域。W. N. Dunn則認為政策分析是個問題解決導向的專業領域,涉及多元學科內容的調查、分析過程,用以創造、批判性地評估以及傳播各種有利於理解與提升政策之資訊。
- (二)政策分析之對象:多元政策利害關係人舉凡可以影響特定政策,以及被特定政策所影響之個人或團體均屬 政策分析之標的。
- (三)政策分析之方法論:多元批判主義(multi-criticism)
  - 1.多元運作化主義→針對同一政策問題進行數次甚至多次檢驗,藉以增加政策主張的真確性。
  - 2.多元技術研究→應用多種技術對同一政策過程與結果進行觀察。
  - 3.多元分析整合→對性質相近的政策計劃或方案進行比較、整合,藉以對單一、權威的分析意圖提出挑 戰。
  - 4.多元變項分析→將各種可能的政策變項都包含於分析範圍內。
  - 5.多元利害關係人分析→對不同利害關係人的立場、利益以及意向進行調查,藉以增加政策分析結果的真確性。
  - 6.多元觀點分析→以各種切面,包括:政治、經濟、社會、心理、文化等,來探究某一政策問題。
  - 7.多元媒介傳播→利用多元傳播媒體以及知識轉化策略,藉以提昇知識的政策相關性。
- (四)政策分析的範圍:W. N. Dunn主張,政策分析涉及三種途徑。
  - 1.經驗性涂徑:探討導致政策問題的真實原因為何?
  - 2.價值性途徑:探討應倡導何種政策價值?
  - 3.規範性途徑:探討應採取何種行動、策略來解決政策問題。
- (五)政策分析的過程:W.N.Dunn主張,政策分析涉及五項程序。
  - 1.問題建構(problem structuring)→尋找導致政策問題發生之真實原因,以利問題解決。
  - 2.政策預視 (policy forecasting)→發展各項替選方案,以及預測其未來結果。
  - 3.政策推介(policy recommendation)→選擇適當的標準說服政策制定者,使其願意接受特定選案。
  - 4.政策監測(policy monitoring)→監督、檢測政策執行過程,以確保政策順服,以及蒐集客觀、準確的政策相關資訊。
  - 5.政策評估(policy evaluation)→針對政策執行過程及結果賦予價值評述。
- 二、公共政策的制定與執行涉及多元利害關係人(stakeholders),請說明利害關係人的類型,以 及可以利用那些方法蒐集他們的意見或觀點。(25分)

## 試題評析

我國教科書多缺乏引介政策利害關係人的類型劃分,多數補習班教材對此也較為忽略。在此情形下,本題將成為這份試卷中最難拿分的試題。

## 106高點·高上公職 · 地方特考高分詳解

考點命中

- 1.《高點·高上公共政策講義》第一回,譚士林編撰,頁62-63。
- 2.《高點·高上公共政策講義》第二回,譚士林編撰,頁53-54。

## 答:

依據William n. Dunn之界定,政策利害關係人乃「可以影響特定政策,以及被特定政策所影響之個人或團體。」

- (一)政策利害關係人之類型: Michell, Agle and Wood(1997)依據三項標準區分利害關係人之類型: (1) 權力(power): 即便面對他人的反對或反抗,行動者仍具有貫徹自身意志之能力。權力的來源可能有二: (A) 擁有關鍵或稀有資源; (B) 因資訊不對稱所產生之機會主義(投機)行為。(2) 合法性(legitimate): 在特定規範、信念、價值系統範疇中,行動者的行為、態度或價值被認定為可欲、可接受或適當之程度。(3) 急迫性(urgent): 行動者可以喚起他人立即地注意的程度。在此標準下,利害關係人可區分為七種類型。
  - 1.决定的(definitive):擁有足夠資源影響政府、可以喚起政府對其之立即注意力,且政府認為其具有要求資格的行動者。
  - 2.主要的(dominant):擁有足夠資源影響政府、且政府認為其具有要求資格的行動者,但其需求不具有 急迫性。
  - 3.依賴的(dependent):具有緊急需求、且政府認為其具有要求資格的行動者;但此類行動者欠缺動員能力(資源),所以需要其他行動者代其表達價值或需求。
  - 4.引發危險的(dangerous):行動者擁有藉動員喚起注意力之能力、且其需求具急迫性的行動者,但其要求或主張並不被公眾或政府認定為合法。
  - 5.潛伏的(dormant):即便行動者擁有藉動員喚起注意力之能力,但由於其需求不被認定為合法,或其需求不具急迫性,所以並無藉行使權力而喚起注意的動機。
  - 6.具有裁量空間的(discretionary):具有資格提出特定價值或需求的行動者,但由於欠缺動員能力或需求不具急迫性,所以暫時無對外宣稱其價值或需求。
  - 7.要求的(demanding):即便行動者的需求或價值具急迫性,但因欠缺動員能力或不被認定為合法,所以無法對外宣稱或促生其價值或需求。
- (二)蒐集利害關係人意見之方法:政策德菲法(Policy Delphi)乃以「政策相關資訊的擁有程度高低」以及「對討論議題的理解、涉入程度」作為選擇與會者之標準。亦即,選擇重要政策利害關係人作為與會者。透過與會者之間的意見衝突,藉以獲致具創意性的解答。其具有以下特質。
  - 1.選擇性匿名(selective anonymity):與會者僅在前幾回合討論中保持匿名。當各種衝突意見逐一浮現後,與會者即可公開地為自己意見、立場辯護。
  - 2.電腦會商(computer conferencing):利用電腦建構匿名之互動、討論過程,以代替傳統德菲法的身體分隔式討論過程。
  - 3.資訊充足的多元倡議(informed multiple advocacy):參與者的選擇,是以利益、價值取向以及知識具備程度作為基礎,而非「具有專家身份或名聲者」。
  - 4.極化的統計性回應(polarized statistical response):利用統計方法來呈現意見的極化與衝突程度。
  - 5.刻意結構化的衝突過程(structured conflict):在會議中充分利用與會者之間的異議與意見衝突,藉以獲致富創意的解答。在會議討論過程中,保持全然開放之氛圍。
- 三、政策評估依其進行的時機可分為那幾種類型?又一般而言,進行政策評估時可能會遭遇到那些 困難?並請提出其防範之道。(25分)

**試題評析** 本題為萬年考古題,不但在本科中多次出現,也經常變形為行政學的選擇題考題。由於能見度很高,多數考生應能獲得中上分數。

考點命中 【《高點·高上公共政策講義》第一回,譚士林編撰,頁90-92。

# 答:

- ——)我國吳定教授依據評估所進行之時機,將政策評估之類型界定如下:
  - 1.預評估(preevaluation):發生於政策執行之前,可區分為三種類型:

## 106高點·高上公職 · 地方特考高分詳解

- (1)規劃評估(planning evaluation):為減少政策目標與實際情形的差異,政策分析人員在從事政策選案規劃時,即針對各種選案的可行性、成本、利益以及影響進行評估。
- (2)可評估性評估(evaluability assessment):在政策執行一段時間後,即針對執行現況以及初步結果進行評估,藉以理解「目前的執行狀況是否符合政策原先的設計」。
- (3)修正方案評估:評估既有方案有無修正之必要,以及評估修正方案之內容是否確實優於既有作法。為增加效率、效能而針對既有方案所進行之修正做為即為修正方案。
- 2.過程評估(process evaluation):發生於執行過程中。為針對政策方案的規劃、執行過程所進行的評估。
- 3. 結果評估(outcome evaluation): 發生於執行過程後。可分為兩種類型:
  - (1)產出評估(output evaluation):針對政策所提供的公共財貨、服務之數量多寡、品質高低所進行的評估。
  - (2)影響評估(impact evaluation):評估政策所提供之財貨、服務,對標的人口態度、價值、行為之實際改變程度。

#### (二)政策評估可能遭遇之困難

- 1.政策方案與實際影響之間的因果關係不明:在從事政策評估時,有時難以確定政策產出及影響是否確實 是由政策方案所直接導致。例如:失業率降低是否是就業輔導計畫之功效?還是景氣復甦所導致?
- 2.政策影響範圍廣泛,不易評估:公共政策多具外溢效果,評估政策影響須同時考量直接與間接受益者/犧牲者,導致難度提升。
- 3.政策評估所需資料取得不易:政策評估須以客觀、準確的政策相關資訊作為基礎。但相關資訊可能分散 於多元機關及標的人口身上,需投入大量人力與時間方能取得相對周延之資訊。
- 4.政府機關未必支持:政府機關可能基於資源不足或機密考量而不願從事政策評估。
- (三)防範之道:可藉第四代評估強化傳統評估之不足之處。其具以下特質:
  - 1.將非正式權力關係亦納入評估的範疇中。
  - 2.重視多元價值的衝突性。
  - 3.重視利害關係人的主觀心理面向。
  - 4.強調評估是循環、永無止境的過程。
  - 5.採用交互主觀(intersubjectivity)的研究方法。
  - 6.重視質性方法的使用。
- 四、史耐德(Anne Schneider)和英格恩(Helen Ingram)將政策工具分為權威型 (authorities)、誘因型(incentives)、能力建立型(capacities building)、象徵與勸 勉型(symbolic and hortatory)與學習型(learning),請以鼓勵生育政策為例說明各項政 策工具的內涵。(25分)

試題評析

本題亦屬萬年考古題,在政策工具相關試題中也屬難度較低者。即便須要輔以實例說明,但因指定例證內容單純,所以應不難獲得高分。

考點命中

《高點·高上公共政策講義》第二回,譚士林編撰,頁76-78。

## 答:

依據Christopher Hood之界定,政策工具是「將政策目標轉化為政策行動、結果之機制。」在此觀點下,政府有如一個工具組(tool kit),將視實際環境需求而對各項工具進行組合,藉以達成政策目標。

- (一)政策工具之類型: Schneider & Ingram將政策工具之類型區分如下:
  - 1.權威(authorities):利用政府合法強制力(coercion)來確保標的人口的順服。
  - 2.誘因(incentives):利用經濟誘因來鼓勵、誘導標的團人口順服於政策目標。
  - 3.能力建立(capacities building):政府透過單方面的教導或訓練,藉以培養、建立標的人口的特定政策相關能力,進而協助達成政策目標。
  - 4.符號與勸勉(symbolic and hortatory):以宣傳、行銷或公共關係手段來改變民眾的認知,進而增進民眾的順服度。
  - 5. (社會)學習(learning):政府藉由開放標的人口參與政策過程,使其在參與過程中學習到特定知識或養成特定能力,藉以協助達成政策目標。

## 106高點·高上公職 · 地方特考高分詳解

- (二)以鼓勵生育政為例:鼓勵生育係政府誘導標的人口,使其具有生育意願之作為。故該政策並不直接適用權 威型工具。至於其他類型工具之應用則敘述如下。
  - 1.誘因:政府提供育兒津貼給育有年幼子女之家庭,或提高育有子女家戶之綜合所得稅扣除額,以提升國人生育意願。
  - 2.符號:政府透過標語(例如:台北市政府曾以「兒視傳家寶」做為宣導標語)、代言人、公關方式影響國人對於生育之看法,進而提升生育意願。
  - 3.能力建立:政府舉辦訓練營及透過公民教育,將少子化社會可能面臨之危機灌輸國人,使國人正視該問題及提升生育意願。
  - 4.學習:政府開放公民参與座談會、說明會及相關社會政策規劃過程,使國人了解少子化之影響,進而提 升其生育意願。



【版權所有,重製必究!】