

臺灣菸酒股份有限公司 97 年新進職員甄試試題

甄選類別：資訊管理師（47503）

*請填寫入場通知書編號：_____

專業科目(二)：專案管理

注意：①本試卷為一張單面，共有四大題之非選擇題，各題配分均為二十五分。

②限以藍、黑色鋼筆或原子筆於答案卷上採橫式作答，並請從答案卷內第一頁開始書寫，違反者該科酌予扣分。不必抄題但須標示題號。

③應考人得自備僅具數字鍵 0~9 及 $+ - \times \div \sqrt{\%}$ 功能之簡易型計算機應試。

④答案卷務必繳回，違者該科以零分計算。

題目一：

(一) 試說明專案系統中分解 (Decomposition) 之定義。【10 分】

(二) 試比較使用由上而下 (Top-down) 和由下而上 (Bottom-up) 之方法進行分解的差異？並說明該二種方法分別適用於哪種專案型態？【15 分】

題目二：

(一) 請解釋資訊系統開發中測試階段的重要性。【10 分】

(二) 請說明並列出資訊系統中各個重要測試階段的步驟。【15 分】

題目三：

(一) 請定義「RFP」？【5 分】

(二) 請針對「大型網路系統專案」，試提出並簡要說明其 RFP 主要的內容範圍。
【20 分】

題目四：

(一) 請列出專案品質管理之三大主要的處理步驟。【10 分】

(二) 請列舉專案品質管理中每一處理步驟所使用的任何兩項工具或技巧。【15 分】