

臺灣郵政股份有限公司 96 年從業人員甄試試題

職階：專業職(二)【內勤】

*請填寫入場通知書編號：_____

專業科目(1)：企業管理大意

注意：①本試卷正反兩頁共 65 題，第一部分 1~40 題，每題 1.25 分；第二部分 41~65 題，每題 2 分。
限用 2B 鉛筆在「答案卡」上作答。
②本試卷皆為單選選擇題，請選出最適當答案，答錯不倒扣；未作答者，不予計分。
③答案卡務必繳回，違者該科以零分計算。

第一部分（第 1~40 題，每題 1.25 分）

1. 迪士尼公司對於米老鼠、唐老鴨等卡通之出版、銷售權利，應列為：
①商標 ②商譽 ③著作權 ④專利權
2. 某物品的市場供給減少，市場需求也減少，則該物品：
①價格不確定 ②價格不變 ③價格上漲 ④價格下跌
3. 廠商常用來描述、瞭解與預測產品銷售變化軌跡的行銷概念，一般可分為導入、成長、成熟、衰退四期，此一概念稱為：
①生態生命週期 ②產品生命週期 ③市場演化週期 ④新產品發展
4. 甘特圖(Gantt Chart)的主要用途為何？
①策略規劃 ②決策分析 ③進度控制 ④存貨管理
5. 物料管理中用以控制庫存的『ABC 分析法』，又稱為：
①經濟採購量法 ②最高最低存量控制法 ③預算控制法 ④重點分類管理法
6. 法蘭區與瑞芬(John French & Bertan Raven)認為權力的基礎，是由五種力量構成，分別為懲罰權、獎賞權、法統權、參考權，還有下列哪一權力？
①司法權 ②立法權 ③關連權 ④專家權
7. 提出『M 型社會』理論，說明『中產階級』人口比例逐漸下降，且所得有逐漸兩極化之現象的是下列何人？
①麥克波特(Michael E. Porter) ②彼得杜拉克(Peter Drucker)
③安倍晉三 ④大前研一
8. 橫財彩券行販賣樂透彩券，彩券每張售價為 50 元，每張彩券之單位變動成本為 46 元，若該店每月的固定成本為 2 萬元，試問每月要銷售多少張彩券，才能達到損益兩平(Break - even)？
①500 ②800 ③5,000 ④8,000
9. 在任何一間麥當勞點購檸檬香雞柳時，不論是哪一位麥當勞員工一定告訴你『先生(小姐)，檸檬香雞柳要等三分鐘哦！』，這是連鎖經營的何種原則？
①簡單化原則 ②標準化原則 ③多元化原則 ④專業化原則
10. 美國管理大師麥克波特(Michael E. Porter)所提出的五個影響目標市場長期吸引力的因素，不包括下列何者？
①替代品 ②互補品 ③同業的競爭 ④購買者的議價力量
11. 若要成為公司的新股東，只想要有獲利的分配權，而不想要擁有董事、或監察人的選舉與被選舉權，則買哪一種股票較合適？
①基本股 ②特別股 ③普通股 ④營利股
12. 『學習型組織』是由學者 Peter Senge 所提出，下列何者不是『學習型組織』的特性？
①建立共同願景 ②改善心智模式 ③局部思考 ④自我超越
13. 為因應全球運籌競爭之壓力，台中工業區內的五金加工製造業者，在政府輔導下共同集資成立時代國際行銷公司，統籌處理接單、採購及廣告促銷活動，此種加盟方式屬於：
①合作加盟 ②委託加盟 ③一般加盟 ④特許加盟
14. 平衡計分卡(Balanced Scorecard)是由哈佛大學教授 Kaplan 與 Norton 所提出衡量組織績效的新觀念，請問平衡計分卡四大構面的內涵不包括下列何者？
①領導 ②財務 ③員工學習與成長 ④內部流程
15. 知名歌手蔡依林演唱會，其前、中及後排座位的票價不同，此種定價策略為：
①比較(追隨)定價法 ②邊際成本定價法
③差異定價法 ④成本加成定價法

- 16.對於發行公司債的優點和普通股比較之敘述，下列何者錯誤？
- ①公司控制權不致外流
②公司有巨額盈餘時可參與分配
③發行成本較低
④利息費用可節稅
- 17.有關『百貨公司』特徵的敘述，下列何者錯誤？
- ①百貨公司以販賣便利商品為主
②台灣的百貨公司朝向連鎖、大型的型態發展
③百貨公司重視服務機能，提供一次購足的需求
④百貨公司商品繁多，但以中高價位為主，特高價位與特賣便宜商品為輔
- 18.『董氏基金會』積極推動拒吸二手煙運動是一種：
- ①低行銷
②再行銷
③反行銷
④開發行銷
- 19.富承公司相關資料如下：每股股東權益為 \$ 15 元、每股市價為 \$ 30 元、每股營收為 \$ 60 元、每股盈餘為 \$ 3 元、每股股利為 \$ 2 元，請問富承公司之本益比為何？
- ①5
②10
③15
④20
- 20.商品具有『正字標記』是代表：
- ①符合國家標準
②特許發行的產品
③素食產品
④肉類產品
- 21.有關『複合式商店』經營的最大缺點，下列敘述何者正確？
- ①風險集中
②定位模糊不清
③無法與顧客生活結合
④無法創造商品與服務的附加價值
- 22.一般生產工廠的採購程序，下列敘述何者正確？
- ①提出請購單→估價→填發購貨單→驗收→付款
②提出請購單→估價→填發購貨單→付款→驗收
③填發購貨單→提出請購單→估價→驗收→付款
④填發購貨單→提出請購單→估價→付款→驗收
- 23.在進行策略規劃時，經常會使用『SWOT 分析方法』，下列敘述何者正確？
- ① SW 是針對組織內部的分析，OT 是針對外在環境的評估
② SO 是針對組織內部的分析，WT 是針對外在環境的評估
③ ST 是針對組織內部的分析，WO 是針對外在環境的評估
④ OT 是針對組織內部的分析，SW 是針對外在環境的評估
- 24.在財務管理中，資本預算決策的評估方法，包括回收期法、平均會計報酬率法、內部報酬率法、與獲利能力指數法，還有哪一種常用的方法？
- ①淨現值法
②現金流量法
③速動比率法
④市場佔有率法
- 25.為反映國際原油價格飛漲，今年以來台灣的中油與台塑兩家油品通路商多次聯合調漲油價，讓消費者大呼吃不消。消基會也呼籲公平交易委員會應出面調查是否有聯合壟斷的情形。請問『公平交易委員會』是隸屬於哪一機關？
- ①司法院
②立法院
③監察院
④行政院
- 26.關於『台灣中小企業』的描述，下列敘述何者錯誤？
- ①在市場上缺乏主動的談判力量
②在受雇機會方面，提供最多的就業機會
③在組織與策略上，均較缺乏自主與彈性
④不論資本與規模均小，在同業中較不具影響力
- 27.『東港黑鮪魚季』請行政院長來站台義賣，把黑鮪魚的行銷推升到最高潮。這是屬於哪一種行銷策略？
- ①廣告促銷策略
②人員銷售策略
③差別定價策略
④事件與公共關係策略
- 28.產品供給顧客之附加服務或利益，是產品三個層次中的哪一種？
- ①正規產品
②引伸產品
③核心產品
④有形產品
- 29.熊彼得(Joseph Schumpeter) 認為決定廠商生產的重要因素，除了有土地、勞力、資本外，還有哪一要素？
- ①物流系統
②企業家精神
③產業條件
④國際金融
- 30.購貨付款條件『2/10，N/30』是表示：
- ①不二價、沒有優惠
②2 天內付款、享 10%優惠
③10 天內付款、享 2%優惠
④30 天內付款、若刷卡則免手續費

48.所謂大量客製化的製造是指：

- ①企業用高成本替消費者設計獨特的商品
- ②企業用低成本生產符合社會潮流的商品
- ③企業用低成本提供消費者個人化的商品
- ④企業用高成本設計特別的成衣

49.下列何者為領導者人格之特質？

- ①技術能力
- ②自信心
- ③知識水準
- ④績效的效率

50.企業為快速拓展市場所採取相對高價定價法，也就是新產品上市初期所採取的高價位定價法為：

- ①價格領導定價法
- ②市場滲透定價法
- ③吸脂定價法
- ④目標獲利定價法

51.統一超商 7-11 在累積開店數達一定數額後，在降低採購成本、開發自有品牌商品、引進快遞、代收公共事業費用等，即能獲得：

- ①規模經濟的利益
- ②產品占有率的利益
- ③行銷通路的利益
- ④資源整合的利益

52.假設員工沒有什麼企圖心，不喜歡工作，想逃避責任，而需要有嚴密的控管，才能有效的工作，此為何種人性的假設？

- ①大內威廉的 Z 理論
- ② McGregor 的 Y 理論
- ③ McGregor 的 X 理論
- ④大內威廉的超 Y 理論

53.員工每週要工作固定的工作時數，除一個核心時段全員都必需在工作崗位上外，員工可自由調整上下班時間，稱之為：

- ①壓縮工時
- ②彈性工時
- ③工作分攤
- ④專業分工

54.管理者如何從混亂中發掘關鍵問題及因素，權衡各種方案之優劣與風險大小之能力，是為：

- ①概念化的能力
- ②整合的能力
- ③技術性的能力
- ④溝通協調的能力

55.一位主管直接監督管理的下屬人數，稱之為：

- ①管理能力
- ②指揮命令
- ③控制幅度
- ④授權

56.下列何者不是良好的目標要件？

- ①具體的項目名稱
- ②確定的時間幅度
- ③不可衡量性
- ④可獲得性

57.決策的過程包含八個步驟，其中第一個步驟為何？

- ①發展方案
- ②確認問題
- ③選擇目標
- ④決定評估的標準

58.下列何者歸類於雙因子理論(Herzberg's motivator-hygiene theory)中的激勵因子？

- ①工作本身
- ②工作環境
- ③工作保障
- ④基本薪資

59.下列哪項是歸類為『非實體資源』？

- ①機器
- ②設備
- ③土地
- ④商譽

60.下列何者不是行銷組合中之行銷活動？

- ①產品組合 product
- ②通路組合 place
- ③消費者 people
- ④定價組合 price

61.由國際標準組織所制定的一系列國際品質管理標準，規定生產程序的共同原則與標準，以確保品質符合顧客的需求。此一標準系統稱之為：

- ① ISO 9000
- ② 6 Sigma
- ③ TQM
- ④知識管理

62.近代的組織為求生存以順應趨勢而進行組織變革，下列何者不是組織變革的類型？

- ①公司名稱的改變
- ②組織結構的改變
- ③技術的改變
- ④人員的改變

63.管理的綠化(Greening of Management)的認知為何？

- ①管理者在組織空間多放置綠色植栽的認知
- ②管理者之決策與行動要降低對自然環境造成衝擊之認知
- ③管理者對綠色能源認識與運用之認知
- ④管理者以綠色為企業形象之認知

64.北美自由貿易協定(NAFTA)是由哪三個國家在 1992 達成共識而產生的經濟結盟？

- ①美國、墨西哥、加拿大
- ②美國、加拿大、中國
- ③美國、俄羅斯、加拿大
- ④美國、魁北克、加拿大

65.用於記載企業在某一期間的營收、支出項目與金額，以反映企業在該期間的營運結果為下列何者？

- ①資產負債表
- ②損益表
- ③股東權益變動表
- ④現金流量表