

經濟部所屬事業機構 101 年新進職員甄試試題

類別：國際供應鏈管理

節次：第三節

科目：1. 專案管理 2. 英文翻譯及寫作

注意 事項	<ol style="list-style-type: none">1. 本試題共 2 頁(A4 紙 1 張)。2. 可使用本甄試簡章規定之電子計算器。3. 本試題分 7 大題，每題配分於題目後標明，共 100 分。須用藍、黑色鋼筆或原子筆在答案卷指定範圍內作答，不提供額外之答案卷，作答時須詳列解答過程，於本試題或其他紙張作答者不予計分。4. 本試題採雙面印刷，請注意正、背面試題。5. 考試結束前離場者，試題須隨答案卷繳回，俟該節考試結束後，始得至原試場索取。6. 考試時間：120 分鐘。
----------	--

一、名詞解釋（每小題 5 分，共 10 分）

(一) 實獲值管理 (EVM) 中的成本績效指標 CPI (Cost Performance Index)。

(二) 專案範疇管理中的工作分解結構 WBS (Work Breakdown Structure)。

二、依據 PMI 國際專案管理學會所發佈之全球標準(Global STANDARD)，請簡述專案管理五大流程與九大知識領域為何？（14 分）

三、雖然專案工作會有許多不同的組織運作型態，但最常見的有功能性組織、矩陣式組織及專案式組織等三種，請簡述比較此三種組織型態的優缺點。（8 分）

四、專案經理若想有效推動專案，必須完成工作說明書、專案規格書、里程碑進度表、工作分解結構等四項計畫書，請簡述前三項內容。（6 分）

五、依據「專案管理知識體指南」，請說明專案風險管理中所使用之風險分解結構 RBS (Risk Breakdown Structure)。（4 分）

六、依據「專案管理知識體指南」，專案採購管理中常用的合約類型，有固定價款、成本可償還、工／料計價合約等三大類型，請分別說明。（8 分）

七、英文翻譯及寫作

(一) 中翻英（每小題 3 分，共 15 分）

(1) 請用我的名字代訂一間海景套房

(2) 你需要先申請工作許可證

(3) 我確信你一定能擔此重任

(4) 你有把損害情況註明在提單上嗎？

(5) 一美元相當於多少新台幣呢？

(二) 英翻中 (每小題 4 分, 共 20 分)

- (1) It is not easy to reconcile your career with your responsibilities to your family.
- (2) The cost of living has been escalating for the past ten years.
- (3) Not until you repay the previous loan will the bank give you credit.
- (4) Faced with this serious situation, he had no option but to take desperate measures.
- (5) Even Homer sometimes nods. It is inevitable that everyone sometimes makes mistakes.

(三) 作文 (15 分)

How to be a smart energy consumer in daily life.